

## 資料1-1

全銀協財務分析資料より、従業員数推移

銀行名	2000.3	2001.3	2002・3	2003・3	2004・3	2005・3	2006・3	銀行名	2007・3	2008・3	2009・3	2011.3	2014.3	2016.3
一勸	15,788	14,914	13,822	22,267	20,541	17,919		一勸						
富士	13,567	12,940	12,379	みずほ				富士	-32.64%					
興銀	4,537	4,427	4,131	5,379	4,936	4,492		興銀	-11,061					
みずほ	33,892	32,286	30,332	27,646	25,477	22,411	22,104	みずほ	22,831	23,752	24,652	25,650	23,570	23,643
東海	10,750	10,339	UFJ					東海						
三和	13,020	12,403	21,147	19,451	17,739	17,122		三和	-28.23%					
三菱東京	17,412	16,556	15,720	15,211	14,501	14,078		三菱東京	-11,761					
MUBK	41,662	39,297	36,867	34,662	32,240	31,200	30,876	MUBK	29,901	30,614	30,601	31,219	30,887	31,668
さくら	14,930	13,632	—					さくら	-34.28%					
住友	14,394	13,541	—					住友	-10,051					
三井住友	29,324	27,173	25,069	24,079	22,401	21,073	20,380	三井住友	19,273	20,273	23,543	25,122	23,927	26,950
大和	7,315	6,969	6,539	りそな				りそな	-37.63%	9,355	9,441	9,021	9,600	9,593
あさひ	12,148	11,841	10,171	12,485	10,387	9,342	9,432	さいたま	-7,323	2,832	2,900	3,001	3,117	3,253
さいたま				3,086	2,907	2,738	2,739	りそなG	12,140	12,187	11,941	12,022	12,717	12,846
りそな	19,463	18,810	16,710	15,571	13,294	12,080	12,171	市銀合計	84,695	86,826	91,142	94,000	91,101	95,107
市銀合計	123,861	117,567	108,978	101,958	93,412	86,764	85,531	地銀合計	124,911	126,634	129,498	133,413	131,623	130,798
地銀合計	151,383	147,966	141,237	135,623	130,213	126,944	124,274	第2地銀	47,840	48,194	49,054	47,916	45,253	44,825
第2地銀	65,012	62,855	59,830	57,466	53,421	49,791	48,542	銀行合計	257,446	261,654	273,506	275,329	268,076	270,720
銀行合計A	340,256	328,388	310,045	295,027	277,046	263,499	258,347	信託7行計	20886	20676	21295	21423	21200	21883
信託7行計							20,715	他2行	3769	3943	3792	3491	3634	3992
他2行							3,576	銀行総計	282101	286273	294801	300243	292910	296595
銀行総計							282,638	信金合計	112365	112473	114012	<b>115,960</b>	<b>112,525</b>	<b>110,428</b>
信金合計B	141,905	135,116	130,302	125,008	119,396	114,773	113,638	合計	369811	374127	387518	391289	380601	381148
合計A+B	482161	463504	440347	420035	396442	378272	371985							

ここまで減少最大 減少率

銀行減少 -112,350 -23.30%

都銀 -39,166 -31.62% 非正規化の動き大

地銀 -26,472 -17.49% 相対的に安定

第2地銀 -17,172 -26.41% 銀行整理件数大

信金 -29,540 -20.82% 金庫統合進む